



**Navn** Tor Hernæs  
**E-post** tor.h@aprimo.no  
**Telefon** +47 95 09 03 94  
**Adresse** Butterudveien 22, 1339  
Vøyenenga  
**Født** 16. mai 1969

## PROFIL

Tor er statsautorisert revisor og har arbeidet som konsulent siden 2007. Han var en av initiativtakerne til Aprimo Rådgivning da selskapet ble etablert i 2008. Tor har ved enkelte anledninger vært utleiet til kunder, men det meste av sin tid bruker han på å bistå kundene med prosjektbaserte rådgivningstjenester. De senere årene har dette hovedsakelig vært knyttet til finansiell rapportering, herunder konsolidering av konsernregnskap, konvertering til IFRS og fordeling av kjøpesum (PPA) i forbindelse med virksomhetskjøp. Tor har arbeidet med flere børsnoteringscase, prospekt og proformaregnskap. Tor har også erfaring fra omdanning og transaksjonsarbeid, herunder fusjon og fisjon. Generelt kan Tor være en ressurs innenfor økonomistyring og intern kontroll. Tor er en erfaren prosjektleder som har ledet en rekke IFRS konverteringsprosjekter.

## ERFARING

**2008 – d.d.**

### **Aprimo Rådgivning, partner/konsulent**

Tor har vært involvert i en lang rekke oppdrag som konsulent i Aprimo. Se oversikt over disse oppdragene nedenfor.

**2007 – 2008**

### **Selvstendig næringsdrivende konsulent**

Før etableringen av Aprimo Rådgivning drev Tor som selvstendig næringsdrivende konsulent ett års tid. Oppdragene fra denne tiden er inkludert i oversikten nedenfor.

**1994 – 2007**

### **PwC, revisor/partner mv.**

Tor har en lang og variert erfaring fra PwC hvor han arbeidet i overkant av 12 år, de 5 siste årene som partner. Erfaringen fra denne tiden spenner over en lang rekke bransjer og typer kunder. Tor var spesialisert innenfor elektrisetsbransjen (produksjon, distribusjon og omsetning), men hadde en variert portefølje med blant annet ledende aktører innenfor media- og konsulentbransjen som kunder. Han har også arbeidet med oppstartselskaper. Selskapene varierte fra små familieeide til børsnoterte foretak.

## UTDANNING

**1996 – 1997**

### **Høyere revisorstudium (statsautorisert revisor)**

Norges Handelshøyskole

**1990 – 1994**

### **Siviløkonom**

Handelshøyskolen BI

## **IT**

Tor har arbeidet med og har kjennskap til flere regnskapssystemer som 24SevenOffice, PowerOffice og ulike Visma-systemer. Tor har også arbeidet med Compello og eFlow og har god kjennskap til Cantor som konsolidering- og rapporteringsverktøy, samt Maestro.

## **SPRÅK**

Behersker engelsk (muntlig og skriftlig) som arbeidsspråk.  
Norsk morsmål.

## **REFERANSER**

Referanser oppgis ved forespørsel

## Regnskap og rapportering

### OVERSIKT OVER OPPDRAG

- Bistand med ESEF-rapportering til børsnotert foretak (2022)
- Bistand med IFRS konvertering for svensk selskap som ønsket obligasjoner notert på norsk børs. Mer enn 30 selskaper i konsernet og operativ drift i 6 land. Etterfølgende bistand knyttet til årsregnskap, kvartalsregnskap og konsernets rapportering videre opp i konsernet. (2021 →)
- Bistand knyttet til avleggelse av årsregnskap og delårsregnskap etter IFRS for børsnotert it-selskap (Hovedliste og Euronext Growth). (2021 →)
- Konsolidering og utarbeidelse av konsernregnskap etter N-GAAP i forbindelse med børsnotering eller delvis realisasjon av en gruppe teknologiselskap (se også nedenfor vedrørende proforma/carve-out). (2021)
- Preliminær analyse av konsekvensene ved overgang til IFRS og deretter IFRS-konvertering for it-selskap notert på Euronext Growth/Merkur Market i forbindelse med vurdering av overgang til annet børsliste (2020-2021).
- Tallgrunnlag til prospekt/salgsdokument – proforma og carve-out/sammenstilte tall – i forbindelse med børsnotering eller delvis realisasjon av en gruppe teknologiselskap. Konsolidering. (2020).
- Bistand med utarbeidelse av årsregnskap og delårsregnskap for selskap notert på Oslo Axess/Euronext Expand. Dialog med Finanstilsynet. (2019 →)
- IFRS-konvertering i forbindelse med børsnotering av teknologiselskap (2019-2020).
- Preliminær analyse av konsekvenser ved overgang til IFRS med fokus på konsekvenser for inntektsføring. Konsern med omsetning rundt 200 millioner og sterk vekst (2019-2020).
- Bistand knyttet til konsolidering i forbindelse med kvartalsrapportering for børsnotert selskap (2019).
- Bistand knyttet til regnskapsmessig implementering, konsolidering og rapportering av komplisert konsern fusjon (2018-2019).
- Bistand knyttet til konsolidering og utarbeidelse av årsregnskap etter IFRS for selskapet notert på Merkur Market (2018-2019).
- Vikar for konsernregnskapssjef i internasjonalt konsern med hovedsete i Norge. IFRS-rapportering. Omsetning rundt 1.000 millioner. (2018)
- Prosjektleder IFRS-konvertering av oppdrettsselskap listet på Merkur Market. Bistand til halvårsrapportering (2018).
- Prosjektleder IFRS-konvertering av fintech selskap i forbindelse med børsnotering og etterfølgende bistand knyttet til avleggelse av delårs- og årsregnskap (2017-2018).
- Corporate Chief Accountant (konsernregnskapssjef) for konsern med ca 300 millioner i omsetning, 260 ansatte og datterselskap i flere europeiske land, samt USA. Konsernet benytter IFRS. Ansvar for konsernets regnskapsprinsipper (fagansvarlig på tvers av land), planlegging og gjennomføring av måneds-, kvartal- og årsoppgjør, herunder kontakten med revisor. Ansvar for koordinering av budsjettprosessen og oppsummering av konsernbudsjettet. Tilsvarende vedrørende prognoser. Oppfølging av datterselskap, interprising og innarbeidelse av vesentlig oppkjøp (PPA). Implementering av Cantor til konsolidering- og rapporteringsformål. Utvikle ledelsesrapporteringen, format og innhold. Arbeid knyttet til Vendor Due Diligence og Due Diligence (2011/2012/2013).
- Overordnet prosjektansvar av IFRS-konvertering i forbindelse med børsnotering Oslo Axess. Mindre selskap med driftsselskaper i tre land (2013).
- Prosjektleder for IFRS-konvertering i forbindelse med børsnotering. Konsern med datterselskap i tre land, en omsetning på ca 500 millioner og over 200 ansatte (2011).
- Totalansvar for regnskap, intern- og eksternrapportering, inkludert konsernregnskap i eiendomskonsern med eiendomsverdier ca 1.600 millioner (2014/2015/ 2016).
- Gjennomgang av regnskapsprinsipper etter IFRS i norsk alarmselskap med betydelig internasjonal virksomhet. Vurdering av alternativer og forslag til endringer. Da omsetning rundt 800 millioner, nå over 3.000 millioner (2012).

<b>Regnskap og rapportering (forts)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reserve for konsernregnskapsjef gjennom årsoppgjøret. 2 dager i uken. Støtte regnskapsavdeling, kommunikasjon med revisor, dokumentasjon og utredning rundt regnskapsmessig behandling. Konsern med ca 1.000 millioner i omsetning og 450 ansatte (2011)</li> <li>• IFRS-konvertering, årsregnskap og kvartalsregnskap. Se under Transaksjoner nedenfor. (2010)</li> <li>• Regnskapsdirektør i 4 måneder i medieselskap med mer enn 4.000 millioner i omsetning og ca 3.500 ansatte (2009)</li> <li>• Bistått med opprydding og klargjøring av anleggsregister i Agresso for konvertering til SAP. Flere tusen anleggsobjekter og balanseført verdi på driftsmidler som overstiger 260 millioner (2009/2010)</li> <li>• Ansvaret for implementering av anleggsregister, herunder bidra til beslutning om struktur, registrere eksisterende anleggsmidler og legge opp rutiner for registrering, avstemming og kontroll (2008/2009)</li> <li>• Endring og implementering av felles kontoplan i konsern bestående av 7-8 selskaper med drift og med en omsetning på ca 1.000 millioner. Utarbeide nye posteringsregler og kontrollrutiner på utvalgte områder (2008/2009)</li> <li>• Utarbeide verktøy og rutiner for månedlig konsolidering i samme konsern (2008)</li> <li>• Rolle som konsernregnskapssjef i samme konsern (2007/2008)</li> <li>• Vurdering av inntektsføring i medieselskap. Brutto vs nettoføring av inntekter. SMS-tjenester (2007)</li> <li>• Vikariat som fagkonsulent regnskap i revisorforeningen. 1 dag pr uke (2007)</li> </ul>
<b>Oppkjøps-analyse/PPA</b>	<p>Bistått i en rekke prosesser med utarbeidelse av oppkjøpsanalyse, herunder oppkjøp innenfor servicesektoren, mediebransjen, forlagsbransjen, it-bransjen, fintech, restaurant, handel og industri (2007-2022)</p>
<b>Transaksjoner mv</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Preliminær analyse av konsekvensene ved overgang til IFRS og etterfølgende IFRS-konvertering for børsnotert it-selskap (2020-2021). Se under regnskap og rapportering ovenfor.</li> <li>• Tallgrunnlag til prospekt/salgsdokument (2020). Se under regnskap og rapportering ovenfor.</li> <li>• IFRS-konvertering i forbindelse med børsnotering av teknologiselskap (2019-2020).</li> <li>• Bistand knyttet til regnskapsmessig implementering, konsolidering og rapportering av komplisert konsern fusjon (2018-2019).</li> <li>• Verdivurdering i forbindelse med omorganisering (fusjon/fisjon) (2018).</li> <li>• Prosjektleder IFRS-konvertering av oppdrettsselskap listet på OTC (2018).</li> <li>• Prosjektleder IFRS-konvertering av fintech selskap i forbindelse med børsnotering (2017).</li> <li>• Salg av eiendom både ved salg av selskap og innmat, inkludert gjennomført VDD, DD og selve gjennomføringen av transaksjonen. Valg av transaksjonsstruktur (2015 og 2016).</li> <li>• Konsernintern omorganisering i eiendomskonsern. Samle bygg og hjemler, opprette single purpose-selskaper gjennom fisjoner (2014 og 2015).</li> </ul>
<b>Pensjoner</b>	<p>Ansvaret for pensjonsområdet i budsjett og regnskap i konsern med ca 1.000 millioner i omsetning og 450 ansatte (2007-2013). Beregninger og forhandlinger knyttet til lukking av lederpensjoner (2016).</p>
<b>Revisorvalg</b>	<p>Prosjektleder i flere anbudsprosesser for revisjonstjenester hvor oppdragsgiver har ønsket å forsikre seg om at de mottar en riktig revisjonstjeneste til en konkurransedyktig pris (2007/2010/2013).</p>
<b>Annet</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Administrerende direktør for tidligere holdingselskap innenfor media og eiendom, som rendyrkes som eiendomsselskap. Eiendomsverdi på ca 1,6 mrd. Salg av alle eiendommene og utdeling til eiere (2014-2017, pågående).</li> <li>• Analyse, saksforberedelse/dokumentasjon og koordinering mot advokat i forbindelse med mulig feil behandling av merverdiavgift tilbake i tid (2017).</li> </ul>

**Annet (forts.)**

- Utarbeide og gjennomføre tilbud om tilbakekjøp av egne aksjer (konsern med rundt 800 aksjonærer) (2014)
- Internprisingsprosjekt – analyse, dokumentasjon og avtaler – for børsnotert handelskonsern med internasjonal virksomhet og omsetning som overstiger 2 mrd. (2020)
- Internprisingsprosjekter, utarbeide opplegg for dokumentasjon (2007/2015).
- Prosjektleder anbudsprosess for regnskapstjenester (2013).
- Lede og gjennomføre prosess for kapitalnedsettelse i aksjeselskap (2011).
- Mål og retningslinjer for finansiell struktur i konsern: Basert på analyse av nå-situasjonen og forventet utvikling i konsernet, etablere en mest mulig robust finansiell struktur i datterselskapene (2008)
- Bistått i prosess med endring av organisering av pensjonsordning (dvs fra pensjonskasse til ordning i livselskap), herunder anbudsprosess. Utstrakt samarbeid med forsikringsmegler. (2009)
- Bistått i saksforberedelsen i forbindelse med en omstøtelsessak i forbindelse med konkurs. Analyse og regnskapsmessige vurderinger. Insolvenstidspunkt mv (2010).
- Analyse, saksforberedelse og kommunikasjon med skattemyndighetene vedrørende feil i mva-oppgaver. Krav om tilbakebetaling av 2 millioner kroner i for mye innbetalt mva tatt til følge (2008/2009)
- Analyse og forslag til merverdiavgiftsbehandling vedrørende vareprøver (2011)
- Foreleser: Grunnleggende IFRS, IAS 36 Verdifall på eiendeler. Kurs i regi av PwC (2007)
- Kursansvarlig og foreleser: Introduksjonskurs for nye revisorer. Kurs i regi av DnR Kompetanse (2009 og 2010)
- Klagesensor i faget «Årsregnskap og god regnskapsskikk» ved bachelorstudiet i regnskap og revisjon på Høgskolen i Oslo og Akershus. Fra 2010 – 2014.